

CONFERENCIA:
**CAPACIDADES DINÁMICAS: UNA REVISIÓN DE LA
INVESTIGACIÓN PASADA Y AGENDA PARA EL FUTURO**

Autor: Prof. Dr. D. Ilídio Barreto.

*Professor, Catolica Lisbon School of Business and Economics,
Universidade Catolica Portuguesa.*

CAPACIDADES DINÁMICAS: UNA REVISIÓN DE LA INVESTIGACIÓN PASADA Y AGENDA PARA EL FUTURO

RESUMEN

La perspectiva de capacidades dinámicas, la cual complementa a la perspectiva basada en los recursos, ha experimentado un gran difusión en la literatura de gestión de empresas en las últimas décadas. Sin embargo, su conceptualización continúa siendo confusa y la investigación empírica es compleja e inconexa. En esta conferencia, tratamos de revisar las diversas áreas de investigación en capacidades dinámicas, analizar las limitaciones de las contribuciones existentes y proponer una nueva conceptualización de esta teoría y oportunidades para la futura investigación.

Las investigaciones basadas en el enfoque de capacidades dinámicas (Teece, Pisano y Shuen, 1997) ha experimentado un crecimiento en los últimos años. Ello se debe a la importancia concedida en la conexión entre las elecciones estratégicas de las empresas y las condiciones ambientales. La no consideración del entorno incide negativamente en el rendimiento de la empresa (Audia, Locke y Smith, 2000), de manera especial en aquellas industrias que operan en entornos donde se suceden rápidos cambios en los aspectos tecnológicos, sociales, jurídicos, etc.

A pesar del avance que representa el enfoque de capacidades dinámicas en la investigación en la dirección estratégica, aún es necesario superar ciertas limitaciones para lograr la consolidación de dicho marco teórico. Existe una proliferación de definiciones ligadas a este enfoque que generan confusión. Es necesario lograr un consenso sobre el concepto de capacidades dinámicas antes de avanzar en futuras investigaciones, de tal manera que se aseguren adecuadas asunciones, variables y relaciones. Además, este área de estudio

necesita una revisión y crítica para identificar líneas de investigación futuras relevantes en términos de relaciones, condiciones límites y contingencias.

Para superar estas limitaciones, realizamos una serie de propuestas. Como definición de capacidades dinámicas, sugerimos:

Una capacidad dinámica es el potencial de la empresa para sistemáticamente resolver problemas, basado en su propensión de detectar amenazas y oportunidades, tomar decisiones oportunas en tiempo y orientadas al mercado, y que modifiquen su base de recursos.

De acuerdo a esta definición, la capacidad dinámica es un constructo multidimensional (Edwards, 2001) que engloba cuatro dimensiones (propensión de detectar amenazas y oportunidades, tomar decisiones oportunas en tiempo, tomar decisiones orientadas al mercado, y modificar la base de recursos). Dichas dimensiones no se pueden estudiar de forma aislada sino que hay que investigar las covarianzas entre ellas y sus efectos en el rendimiento empresarial.

Además, es necesario distinguir las aplicaciones de esta teoría en función de dos aspectos: el tipo de empresa y sus condiciones ambientales. Más que buscar una efectividad generalizada, los investigadores deben reconocer el valor de las capacidades dinámicas en contextos específicos (Collis, 1994; Winter, 2003).

Estas dos propuestas deben ser el punto de partida para promover una transición de la economía evolucionista y el enfoque de recursos al enfoque de capacidades dinámicas como área de estudio independiente y consolidada.

BIBLIOGRAFÍA

Audia, P. G., Locke, E. A., y Smith, K. G. 2000. The paradox of success: An archival and a

- laboratory study of strategic persistence following radical environmental change. *Academy of Management Journal*, 43: 837-853.
- Collis, D. J. 1994. How valuable are organizational capabilities? *Strategic Management Journal*, 24: 143-152.
- Edwards, J. R. 2001. Multidimensional constructs in organizational behavior research: An integrative analytical framework. *Organizational Research Methods*, 4: 144-192.
- Teece, D. J., Pisano, G., y Shuen, A. 1997. Dynamic capabilities and strategic management. *Strategic Management Journal*, 18: 509-533.
- Winter, S. G. 2003. Understanding dynamic capabilities. *Strategic Management Journal*, 24: 991-995.