

Análisis DAFO

Daniel Nadales

Análisis DAFO

Debilidades

Corregir

Son factores INTERNOS de la organización que perjudican o pueden perjudicar el cumplimiento de los objetivos de la organización

Fortalezas

Mantener

Son factores INTERNOS de la organización que favorecen o pueden favorecer el cumplimiento de los objetivos de la organización

Amenazas

Afrontar

Son factores EXTERNOS de la organización que perjudican o pueden perjudicar el cumplimiento de los objetivos de la organización

Oportunidades

Aprovechar

Son factores EXTERNOS de la organización que favorecen o pueden favorecer el cumplimiento de los objetivos de la organización

Análisis DAFO

Debilidades

¿Qué se puede mejorar?

¿Que se debería evitar?

¿Qué percibe la gente del mercado como una debilidad?

¿Qué factores reducen las ventas o el éxito del proyecto?

Fortalezas

¿Qué ventajas tiene la organización?

¿Qué hace la organización mejor que cualquier otra?

¿A que recursos de bajo coste o de manera única se tiene acceso?

¿Qué percibe la gente del mercado como una fortaleza?

¿Qué elementos facilitan obtener una venta?

Amenazas

¿A qué obstáculos se enfrenta la organización?

¿Qué están haciendo los competidores?

¿Se tienen problemas de recursos de capital?

¿Puede algunas de las amenazas impedir totalmente la actividad de la organización?

Oportunidades

¿A qué buenas oportunidades se enfrenta la organización?

¿De qué tendencias del mercado se tiene información?

¿Existe una coyuntura en la economía del país?

¿Qué cambios de tecnología se están presentando en el mercado?

¿Qué cambios en la normatividad legal y/o política se están presentando?

¿Qué cambios en los patrones sociales y de estilos de vida se están presentando?

Análisis DAFO

Debilidades

Tensiones de Tesorería
Falta de comunicación interna
No existe descentralización en la toma de decisiones
Estructura funcional no consolidada
Falta de experiencia y cualificación personal de obra
Inadecuados filtros de selección de personal
Procesos sin definir
Falta de planificación presupuestaria
Débil conocimiento de la marca

Fortalezas

Idea de negocio clara
Diversificación
Red de contactos
Equipo directivo joven y motivado
Conocimiento del sector
Experiencia del equipo técnico y comercial
Estilo de dirección
Clientes fuertes
Capacidad de adaptación al mercado

Amenazas

Falta de liquidez del mercado
Los competidores grandes consolidados
Crisis económica
Crisis del sector
Baja profesionalidad del sector
Guerra de precios
Sector muy atomizado
Menos inversores

Oportunidades

Apertura de nuevos mercados exteriores
Crisis en el sector (para consolidarnos)
Cambio legislativo (Código Técnico de Edificación)
Aceleración de la contratación pública
Poca visión innovadora de la competencia líder
Falta de experiencia de competidores (energía solar y domótica)
Posibilidad de contratar talento (por crisis)

Análisis DAFO

ESTRATEGIAS

Debilidades

Son factores **INTERNOS** de la organización que perjudican o pueden perjudicar el cumplimiento de los objetivos de la organización

Amenazas

Son factores **EXTERNOS** de la organización que perjudican o pueden perjudicar el cumplimiento de los objetivos de la organización

DE SUPERVIVENCIA

Intenta minimizar tanto las debilidades de carácter interno a la organización como las amenazas del entorno

Oportunidades

Son factores **EXTERNOS** de la empresa que favorecen o pueden favorecer el cumplimiento de los objetivos de la empresa

Análisis DAFO

ESTRATEGIAS

Debilidades

Son factores **INTERNOS** de la organización que perjudican o pueden perjudicar el cumplimiento de los objetivos de la organización

Fortalezas

Son factores **INTERNOS** de la empresa que favorecen o pueden favorecer el cumplimiento de los objetivos de la empresa

DE REORIENTACIÓN

se pretende, a la vez que se minimizan las debilidades endógenas, aprovechar y maximizar aquellas oportunidades que el entorno ofrece

Oportunidades

Son factores **EXTERNOS** de la organización que favorecen o pueden favorecer el cumplimiento de los objetivos de la organización

Análisis DAFO

ESTRATEGIAS

DEFENSIVAS

Son diseñadas con el objetivo de maximizar las fortalezas y minimizar las amenazas que el entorno depara

Fortalezas

Son factores INTERNOS de la organización que favorecen o pueden favorecer el cumplimiento de los objetivos de la organización

Amenazas

Son factores EXTERNOS de la organización que perjudican o pueden perjudicar el cumplimiento de los objetivos de la organización

Oportunidades

Son factores EXTERNOS de la empresa que favorecen o pueden favorecer el cumplimiento de los objetivos de la empresa

Análisis DAFO

ESTRATEGIAS

Debilidades

Son factores INTERNOS de la empresa que perjudican o pueden perjudicar el cumplimiento de los objetivos de la empresa

Fortalezas

Son factores INTERNOS de la organización que favorecen o pueden favorecer el cumplimiento de los objetivos de la organización

OFENSIVAS

Tienen como objetivo, utilizar al máximo las fortalezas, a fin de alcanzar y maximizar las oportunidades que el entorno ofrece

Oportunidades

Son factores EXTERNOS de la organización que favorecen o pueden favorecer el cumplimiento de los objetivos de la organización